



**PERÚ**

Ministerio  
de Vivienda, Construcción y  
Saneamiento

Superintendencia  
Nacional de Bienes  
Estatales



**PLIEGO 056: SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE BIENES ESTATALES**

**Informe de Evaluación Institucional**

Correspondiente al primer semestre del año 2023

---

**OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO**

Setiembre, 2023

## **Contenido**

Resumen Ejecutivo .....	3
1. Prioridades de la política institucional .....	4
2. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI) .....	5
2.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2023.....	5
2.2. Análisis de implementación de las AEI .....	31
2.2.2. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas.....	36
2.3. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI	36
3. Conclusiones .....	37
4. Recomendaciones .....	37
5. Anexos .....	37

## Resumen Ejecutivo

La Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN), es un organismo público ejecutor y constituye un pliego presupuestal, siendo el Ente Rector del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE), encargado de normar y supervisar los actos de adquisición, disposición, administración y registro de los predios estatales que realizan las entidades, a efectos de lograr una administración ordenada y eficiente. Asimismo, la SBN es la responsable de aprobar y ejecutar los actos vinculados a los predios del Estado que se encuentran a su cargo, y bajo su competencia.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, establece los logros esperados que deben ser alcanzados, conforme a cada objetivo estratégico y acción estratégica institucional, además de la información correspondiente a sus indicadores para el periodo del plan; y, está orientado a fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE), y a mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la Sociedad. Asimismo, busca mejorar la gestión institucional y promover las acciones de Gestión del Riesgo de Desastres (GRD).

De acuerdo a las disposiciones de la materia, la SBN se constituye como el Pliego Presupuestal 056 y aprueba su Plan Operativo Institucional 2023, a nivel de la Unidad Ejecutora 000204, orientando su accionar para el logro de los objetivos establecidos en la política institucional; así como, en las políticas del Sector y de la Política General de Gobierno, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la Mejora Continua.

El Plan Operativo Institucional (POI) 2023 consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2023 de la SBN, fue aprobado con Resolución N° 0099-2022/SBN. Asimismo, durante el primer semestre del año 2023, se realizó una (1) modificación del POI, que ha sido aprobada mediante Resolución N° 0101 - 2022/SBN.

Cabe mencionar que, este instrumento se encuentra vinculado con la Política General de Gobierno y al Plan Estratégico Sectorial, con la Política Nacional de

Vivienda y Urbanismo; asimismo, se encuentra concordado con las metas ampliadas del Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2016-2026, del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento (Resolución Ministerial N° 403-2021-VIVIENDA).

El presente informe tiene como propósito evaluar la ejecución al primer semestre del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN); así como, del Plan Operativo Institucional (POI), correspondiente al primer semestre de 2023.

## 1. **Prioridades de la política institucional**

La Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN) es una entidad adscrita al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento; por lo que, la articulación de planes es a éste, cuya Visión Sectorial es:

**“Los peruanos viven en un territorio ordenado, en centros poblados urbanos y rurales sostenibles, en viviendas seguras, con servicios de agua y saneamiento de calidad”**

La Misión Institucional de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales es “Gestionar y supervisar los predios del Estado en beneficio de las entidades públicas, privadas y la ciudadanía, de manera eficiente, transparente y ética”; y, la política institucional es:

**“Priorizar la defensa y promover el saneamiento de los predios del Estado para su entrega oportuna a favor de la inversión pública, privada y la ciudadanía, asegurando la sostenibilidad en la ocupación del suelo, circunscrito en la gobernanza digital”.**

Cabe resaltar que, esta política se enmarca en los principios fundamentales de justicia, equidad, eficiencia, veracidad y colaboración; y, se desarrolla sobre los valores institucionales de compromiso, profesionalismo, transparencia, neutralidad, probidad y ética. Asimismo, sus lineamientos son:

- Fomentar el saneamiento físico legal de predios estatales, para su entrega a la inversión pública privada.
- Desarrollar e implementar el Sistema de Información, tanto para la operatividad de la entidad y del SNBE, promoviendo la transformación digital.

- Ejercer y promover la supervisión y la defensa integral de los predios estatales.
- Impulsar la integración del marco legal sobre saneamiento y otorgamiento de derechos vinculados a predios del Estado.
- Fomentar y consolidar el catastro de predios estatales, asegurando la transparencia, predictibilidad, integridad, disponibilidad y seguridad de la información (alfanumérica y gráfica).
- Promover el fortalecimiento institucional, a través de la implementación de la gestión por procesos y el desarrollo de un servicio civil meritocrático, para brindar servicios de calidad orientados a la ciudadanía.

## 2. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

La versión actualizada de la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN” aprobada con la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0061-2023/CEPLAN/PCD del 08.08.2023, señala que en este ítem se describe el nivel de avance en la implementación de todas las AEI, para luego profundizar el análisis en las AEI correspondientes a los OEI priorizados en el paso de delimitación del alcance de la evaluación u otras que se identifican luego de examinar su nivel de avance. En tal contexto, se tiene lo siguiente:

### 2.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2023

**OEI.01 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del el Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)**

- **AEI.01.01 Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Meta programada	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.01.01	Catastro de predios estatales sistematizado y actualizado	Número de predios estatales con registro nuevo en	11 500	6 098	53,0	SDRC

	para las entidades del SNBE	el SINABIP				
		Número de predios estatales con registro actualizado o en el SINABIP	8 500	5 247	61,7	SDRC

Fuente: Subdirección de Registro y Catastro (SDRC)

Se ha logrado un avance del 53% de predios estatales con nuevos registros y 61,7% predios estatales con registros actualizados al primer semestre, respecto de la meta anual. Además, esta acción está orientada a disminuir la brecha de información existente en el SINABIP, específicamente a nuevos registros y actualización de los ya existentes, sobre información de los actos vinculados sobre los predios estatales, a fin de garantizar una información sistematizada, completa, oportuna y actualizada para una adecuada gestión por parte de las entidades del SNBE.

#### Avance de la AEI 01.01 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 94% al primer semestre en comparación a la programación semestral y una ejecución del 76% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 1 092 671 (Ver tabla 3). En esta acción estratégica encontramos 10 actividades operativas; resaltando entre ellas, la Incorporación y actualización de información de predios en el SINABIP.

#### **OEI.02 Fomentar un marco jurídico apropiado en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)**

- **AEI.02.01 Normativa propuesta de manera integral y coherente para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.02.01	Normativa propuesta de manera integral y coherente para las entidades del SNBE	Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE	7	1	14,3	DNR

Se ha logrado elaborar una propuesta normativa, obteniéndose un avance del 14,3% al primer semestre respecto de la programación anual. Cabe mencionar que, a través de la Dirección de Normas y Registro (DNR), se formularon las propuestas normativas para la modificación de la Ley N° 30327 y la Ley N 29151. Sin embargo, esta dirección sugiere que como medida correctiva se proponga la modificación del PEI (y del PESEM), ya que bajo las nuevas reglas normativas dictadas por la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), no es factible mantener el número de propuestas normativas contempladas en el PEI 2023.

#### Avance de la AEI 02.01 articulada con el POI 2023

Al primer semestre se ha logrado ejecutar el 92% en comparación a la programación semestral y una ejecución de 53% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 72 414. En esta acción estratégica encontramos 02 actividades operativas, que son: Formulación de proyectos normativos del SNBE y Supervisión de las propuestas normativas del SNBE y promover su validación.

- **AEI.02.02 Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.02.02	Orientación rectora fundamentada para las entidades del SNBE	Número de opiniones rectoras emitidas para las entidades del SNBE	150	57	38,0	SDNC

Se ha logrado emitir 57 opiniones rectoras para las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE), obteniéndose un avance del 38,0% al primer semestre respecto de la programación anual. Cabe mencionar que, se emitió opiniones rectoras en materia de saneamiento físico legal de predios estatales a favor de las entidades conformantes del SNBE, a fin de que se logre el saneamiento de los predios de su propiedad y de los que se encuentran bajo su posesión, para facilitar la ejecución de proyectos de inversión pública y privada, en beneficio de la sociedad y del Estado.

Avance de la AEI 02.02 articulada con el POI 2023

Se logró ejecutar el 100% al primer semestre respecto de la programación semestral y una ejecución de 71% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 378 923. En esta acción estratégica encontramos 04 actividades operativas; resaltando, la emisión de opinión sobre la interpretación o aplicación de las normas del SNBE, emisión de opinión de proyectos normativos remitidos por entidades y otros temas puestos a consideración sobre el SNBE, y Supervisión de la opinión emitida por la SDNC sobre las normas del SNBE.

**OEI.03 Mejorar la gestión integral de los predios estatales a favor de la sociedad**

- **AEI.03.01 Predios estatales a cargo de la SBN entregados mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.01	Predios estatales a cargo de la SBN entregados mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada	Porcentaje de predios estatales entregados mediante mecanismos predictibles	41%	36%	87,8	DGPE / SDAPE-SDDI

Se ha logrado entregar 359 predios que equivale a 2 471,84 hectáreas a a nivel nacional, y destinados para proyectos de mejoramiento de los sistemas de agua y alcantarillado, mejoramiento de infraestructura, instalación de banda ancha para conectividad y creación de servicios contra inundaciones y protección de riveras, entre otros, logrando obtener un 87,8% de avance respecto de la meta anual.

Avance de la AEI 03.01 articulada con el POI 2023

Se logró ejecutar el 94% en el primer semestre respecto de la programación semestral y una ejecución de 74% con respecto a la programación anual, teniendo



una ejecución financiera de S/ 5 297 686. En esta acción estratégica encontramos 21 actividades operativas con sus respectivos cumplimientos porcentuales:

- ✓ 15.1.1 Evaluación y monitoreo de las actuaciones y procedimientos relacionados con la eficiente gestión de los predios estatales (100%)
- ✓ 15.1.2 Evaluación de recursos impugnativos de los actos de administración generados por las Subdirecciones de la DGPE (91%)
- ✓ 15.1.3 Elaboración de los informes de monitoreo del servicio de atención al usuario y otras actividades similares (100%)
- ✓ 15.1.4 Elaboración y evaluación del procedimiento administrativo disciplinario del servicio de atención al usuario (100%)
- ✓ 17.1.10 Atención de consultas del ministerio de vivienda, construcción y saneamiento, congreso de la república, entre otros (103%)
- ✓ 17.1.11 Ejecución de la gestión del pago de arbitrios (100%)
- ✓ 17.1.12 Evaluación de la gestión de SDAPE (100%)
- ✓ 17.1.6 Realización del diagnóstico de procedimientos especiales vinculados a saneamiento (104%)
- ✓ 17.1.7 Recepción y resguardo de predios de propiedad del estado recibidos para custodia (100%)
- ✓ 17.1.8 Reducción de pasivo de la SDAPE (cierre de expedientes) (100%)
- ✓ 17.1.9 Realización de la asistencia técnica a gobiernos regionales (100%)
- ✓ 18.1.1 Venta directa de predios estatales (25%)
- ✓ 18.1.2 Transferencia predial entre entidades públicas (100%)
- ✓ 18.1.3 Entrega de predios en derecho de superficie, permuta, reserva de predios, para una mejor disposición (SP %)
- ✓ 18.1.4 Venta por subasta pública de predios del estado (100%)
- ✓ 18.1.5 opinión técnica en los actos de disposición de predios de propiedad del estado (75%)
- ✓ 18.1.6 atención a las solicitudes de actos de disposición y asesoramiento a las consultas efectuadas por las entidades del SNBE particulares y resultados de gestión (100%)
- ✓ 18.1.7 cierre de expedientes administrativos (100%)

- **AEI.03.02 Predios estatales con potencialidad identificada para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.02	Predios estatales con potencialidad identificada para los promotores de inversión pública y privada	Número de predios estatales con estudio de potencialidad que son incorporados al Portafolio de Predios del Estado	120	55	45,8	SDDI

Esta acción considera los predios estatales con información de la unidad inmobiliaria e identificación de su potencialidad incorporada en una base de información del Portafolio de Predios del Estado, lográndose la incorporación de 55 predios, que representa un avance del 45,8% respecto de la programación anual.

Avance de la AEI 03.02 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% al primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución del 71% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 31 258. En esta acción estratégica encontramos 03 actividades operativas; tales como:

- ✓ 18.1.8 incorporación de predios al portafolio inmobiliario del Estado (100%)
  - ✓ 15.1.5 implementación en el desarrollo de las acciones relacionadas con el fortalecimiento del Sistema de Control Interno en la DGPE y sus subdirecciones (100%)
  - ✓ 18.1.9 incorporación de predios con potencialidad de vivienda de interés social al portafolio (100%)
- **AEI.03.03 Predios estatales saneados para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Año 2023		
-----	----------	--	--

	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	UO Responsable
AEI. 03.03	Predios estatales saneados para los promotores de inversión pública y privada	Número de predios estatales saneados	24	11	45,8	SDAPE

Esta acción considera los predios estatales saneados mediante procedimientos administrativos de rectificación, modificación y determinación de áreas, linderos y medidas perimétricas, y aclaración de dominio, obteniéndose un avance del 45,8% respecto a la meta anual. Los 11 predios saneados comprenden un área total de 2 305 419,49 m<sup>2</sup>, en las regiones de Ancash, Ayacucho, Huánuco, La Libertad, Lima, Loreto y Tacna.

#### Avance de la AEI 03.03 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% al primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 74,0% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 81 298. En esta acción estratégica encontramos 04 actividades operativas; que son las siguientes:

- ✓ 15.1.6 Verificación de los predios estatales incorporados al portafolio inmobiliario del Estado (100%)
- ✓ 15.1.7 Elaboración del informe de seguimiento de las acciones de diagnóstico, incorporación y saneamiento de predios estatales (100%)
- ✓ 18.1.2 Realización del Saneamiento de predios estatales (100%)
- ✓ 18.1.3 Extinción de los actos de administración (100%)
- **AEI.03.04 Supervisión de predios estatales, actos y procedimientos de manera permanente a favor de las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	

AEI. 03.0 4	Supervisión de predios estatales y actos emitidos de manera efectiva a favor del Estado	Número de supervisiones realizadas a los predios estatales y actos emitidos por las entidades del SNBE	44%	314	70,2	SDS
-------------------	---	--	-----	-----	------	-----

Esta acción considera las supervisiones sobre el uso de predios estatales, y el cumplimiento de los actos que recaen sobre estos, que ejecutan las entidades públicas que conforman el Sistema Nacional de Bienes Estatales, logrando supervisar 314 predios al primer semestre, que comprenden una extensión de 1 087,13 ha en los departamentos de Amazonas (0,05 ha), Ancash (48,13 ha), Arequipa (45,33 ha), Cajamarca (4,00 ha), Callao (23,91 ha), Ica (480,49 ha), La libertad (2,18 ha), Piura (109,12 ha) y Lima (317,54 ha), entre otras, obteniéndose un avance del 70,2 % respecto de la programación anual.

Avance de la AEI 03.04 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% al primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 65% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 1 761 773. En esta acción estratégica encontramos 14 actividades operativas; que se mencionan a continuación.

- ✓ 15.1.8 Ejecución del monitoreo de convenios de cooperación interinstitucional vigentes y evaluación de nuevos proyectos con aliados estratégicos (100%)
- ✓ 15.1.9 Supervisión de la asistencia técnica brindada por las subdirecciones de la DGPE a las entidades del SNBE (100%)
- ✓ 16.1.1 Supervisión de los actos de administración y disposición sobre los predios estatales, otorgados por la SBN y entidades del SNBE a favor de estas o de particulares (100%)
- ✓ 16.1.10 Evaluación y cierre de expedientes administrativos de predios, actos y procedimientos (100%)
- ✓ 16.1.2 Supervisión de procedimientos ejecutados por las entidades del SNBE (100%)

- ✓ 16.1.3 Supervisión de predios estatales (100%)
- ✓ 16.1.4 Supervisión de libre acceso a playas (100%)
- ✓ 16.1.5 Supervisión de la gestión a entidades del SNBE (100%)
- ✓ 16.1.6 Ejecución de acciones especiales para la cautela de los predios estatales (100%)
- ✓ 16.1.7 Inspección técnica de predios estatales (100%)
- ✓ 16.1.8 Elaboración de informes de seguimiento y control de los contratos ejecutados por la SBN y/o por los gobiernos regionales con funciones transferidas y delegadas, que contengan obligaciones onerosas a favor de la SBN (100%)
- ✓ 16.1.9 Atención de consultas solicitadas por la procuraduría pública y otras unidades orgánicas de la SBN (100%)
- ✓ 16.1.11 Atención de denuncias por comunicaciones internas y externas para acciones de recuperación y/o custodia (100%).
- ✓ 16.1.12 Evaluación preliminar de documentos internos y externos ingresados a la SDS (100%).

- **AEI.03.05 Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.05	Defensa jurídica de los predios estatales de manera integral en favor del Estado	Número de predios estatales recuperados extrajudicial y judicialmente	75	50	66,7	PP
		Número de denuncias penales y demandas civiles iniciadas	55	21	38,2	PP

Esta acción considera los predios estatales que fueron recuperados mediante acciones extrajudiciales y procesos judiciales (civiles y penales), que han sido llevadas a cabo por la Procuraduría Pública (PP), lográndose recuperar 50 predios en el primer semestre, que comprenden un área de 147,10 ha en las regiones de Ica (116,59 ha),

Piura (32,02 ha), Lima (13,71 ha), Callao (0,36 ha), Ancash (11,35 ha) y Tumbes (0,07 ha), obteniendo un avance del 66,7 % respecto de la programación anual. Respecto al número de denuncias penales y demandas civiles iniciales, se ha logrado un avance del 38,2 % respecto de la programación anual.

Cabe mencionar que, se ha venido realizando una defensa oportuna de los predios del Estado, obteniéndose resultados favorables en los procesos iniciados, como es el caso de Huarmey. Además, entre las recuperaciones más resaltantes, destacan las realizadas en los distritos de Pucusana y Marcona.

Avance de la AEI 03.05 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% al primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 69% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de 1 037 746 soles. En esta acción estratégica encontramos 07 actividades operativas; que se mencionan a continuación:

- ✓ 14.1.1 Defensa del Estado como demandantes (100%)
- ✓ 14.1.2 Defensa del Estado como demandados (100%)
- ✓ 14.1.3 Defensa del Estado en materia constitucional (100%)
- ✓ 14.1.4 Defensa del Estado en materia penal (100%)
- ✓ 14.1.5 Defensa del Estado en zonas de riesgo a nivel nacional (100%)
- ✓ 14.1.6 Apoyo administrativo para defensa del Estado (100%)
- ✓ 19.1.1 Fortalecimiento de la lucha contra el tráfico de terrenos mediante acciones de recuperación extrajudicial, en el marco de la ley 30230 (100%)

- **AEI.03.06 Desarrollo de capacidades de manera permanente de los servidores de las entidades que conforman el SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.06	Desarrollo de capacidades de manera permanente de los	Número de servidores certificados en gestión de	180	76	42,2	SDNC

	servidores de las entidades que conforman el SNBE	predios estatales				
--	---	-------------------	--	--	--	--

Esta acción considera los profesionales y técnicos que, luego del cumplimiento de los requisitos y de la aprobación del examen correspondiente, obtuvieron la Certificación de Especialistas en Gestión de Predios Estatales, lográndose certificar a 76 servidores en el primer semestre. Entre las regiones con más profesionales certificados, se tienen a Lima (37), Tacna (6), Arequipa (6), Puno (4), La Libertad (4) Piura (3) y Callao (3); obteniéndose un avance del 42,2 % respecto de la programación anual.

Cabe mencionar que, en este primer semestre solo el 33% de los registrados han logrado certificarse, llevando a la Subdirección de Normas y Capacitaciones (SDNC) a realizar charlas de inducción de actualización de las normativas del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE) antes de iniciar el examen.

#### Avance de la AEI 03.06 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 96% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 70 % con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 138 526. En esta acción estratégica encontramos 04 actividades operativas; que se mencionan a continuación:

- ✓ 22.1.3 Capacitación de profesionales y técnicos de las entidades del SNBE (85%)
- ✓ 22.1.4 Certificación de profesionales y técnicos en la gestión de predios estatales (100%)
- ✓ 22.1.6 Implementación de las acciones administrativas vinculadas con la capacitación, certificación y SCI (100%)
- ✓ 23.1.6 Supervisión de las capacitaciones y/o certificaciones efectuadas por la SDNC (100%)

- **AEI.03.07 Solución de conflictos de manera oportuna para las entidades del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucional	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.07	Conflictos resueltos eficientemente entre las entidades del SNBE	Porcentaje de conflictos resueltos entre las entidades del SNBE	83%	83%	100,0	ORPE

Esta acción considera los conflictos resueltos sobre predios de propiedad estatal atendidos mediante acto resolutorio por el Órgano de Revisión de la Propiedad Estatal (ORPE) de la SBN; por lo que, en el primer semestre se han resuelto 10 conflictos, lográndose un 83% de los conflictos resueltos entre las entidades de la SNBE, que equivale a un avance del 100% respecto de la programación anual.

Avance de la AEI 03.07 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 106% en el segundo semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 102% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 110 184. En esta acción estratégica encontramos 05 actividades operativas; que se mencionan a continuación:

- ✓ 4.1.1 Resolución de conflictos sobre predios estatales (91%)
- ✓ 4.1.2 Emisión de acuerdos funcionales (100%)
- ✓ 4.1.3 Emisión de precedentes de observancia obligatoria (SP)
- ✓ 4.1.4 Difusión de las competencias del ORPE (100%)
- ✓ 4.1.5 Participación en las sesiones ordinarias del consejo directivo del proyecto especial Chincas (83%).



- **AEI.03.08 Zonas de dominio restringido determinadas para los promotores de inversión pública y privada**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.03.08	Zonas de dominio restringido determinadas para los promotores de inversión pública y privada	Número de resoluciones que aprueban las zonas de dominio restringido determinadas	9	47	522,0	SDAPE

Esta acción considera de manera acumulada la formalización de las resoluciones que aprueban los estudios técnicos donde se determinan y especifican los polígonos, coordenadas de los puntos de control, área, perímetro definitivo y otros en relación a las correspondientes zonas de dominio restringido, lográndose realizar 47 resoluciones que aprueban las zonas de dominio restringido, en los departamentos de Piura (26) y Tumbes (21) que comprenden un área de 7 455 063,45 m<sup>2</sup> y 914 530,49 m<sup>2</sup> respectivamente, obteniendo un avance del 522% respecto de la programación anual.

Avance de la AEI 03.08 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 96 % con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 407 350. En esta acción estratégica encontramos 02 actividades operativas; se mencionan a continuación:

- ✓ 18.1.13 Determinación de la zona de dominio restringido – ZDR (100%)
- ✓ 18.1.14 Aprobación de las zonas de dominio restringido determinadas (100%)

- **AEI.03.09 Difusión del marco normativo y de gestión de predios estatales del SNBE**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
	Difusión del marco	Número de gobiernos	160	241	150,6	SDNC

AEI. 03.0 9	normativo y de gestión de predios estatales del SNBE	locales capacitados en gestión de predios estatales				
		Número de asistencias técnicas brindadas en materia de gestión de la propiedad predial estatal	31	8	25,8	SDNC

Esta acción considera las entidades de los gobiernos locales que recibieron capacitación en gestión de predios estatales brindada por la SBN, lográndose capacitar a 241 gobiernos locales y 8 asistencias técnicas en materia de propiedad predial estatal, obteniendo un avance del 150,6 % y 25,8 % respecto a la programación anual respectivamente.

Avance de la AEI 03.09 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 85% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 384. En esta acción estratégica encontramos 01 actividad operativa; se mencionan a continuación:

- ✓ 22.1.5 Organización y ejecución de las actividades de difusión en materia normativa y sobre la gestión de la propiedad estatal (100%)

**OEI.04 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del el Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)**

- **AEI.04.01 Imagen institucional posicionada de la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
	Imagen institucional	Número de campañas de	3	2	66,7	GG

AEI. 04.0 1	I posicionad a de la SBN	comunicacione s efectuadas				
		Número de convenios de cooperación interinstitucion al suscritos	72	87	120,8	OPP
		Número de publicaciones comunicaciona les efectuadas en gestión de predios estatales	50	32	64,0	GG

Esta acción se consideran tres indicadores: el indicador 1 considera las campañas puestas en medios comunicacionales efectuadas y gestionadas por la SBN, logrando un avance del 66,7% respecto de la programación anual; en el indicador 2, considera de manera acumulada los convenios de cooperación interinstitucional orientados al fortalecimiento de las capacidades de las entidades conformantes del Sistema Nacional de Bienes Estatales, suscritos en el marco de las competencias de la SBN, logrando un avance del 120,8% respecto de la programación anual. Finalmente, en el indicador 3 se considera las publicaciones comunicacionales, tales como notas de prensas, comunicados, entrevistas y otros efectuados en relación a la gestión de predios estatales por la SBN, lográndose un avance del 64,0 % respecto de la programación anual.

Cabe mencionar que, en lo relacionado a convenios se logró implementar la mayoría de los compromisos asumidos en los convenios suscritos con otras entidades públicas; mientras que, en los convenios suscritos con municipalidades (distritales y provinciales), en menor medida. Asimismo, en lo relacionado a las campañas de comunicaciones se realizó una difusión integral de la II subasta pública de la SBN, así como una difusión informativa sobre la Campaña Intersectorial del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP).

#### Avance de la AEI 04.01 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 99% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución del 73% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 4 051 504. En esta acción estratégica encontramos 56 actividades operativas de las unidades organización administrativas; tales como, la

Oficina de Planeamiento y Presupuesto, Gerencia General, Oficina de Administración y Finanzas, Unidad de Recursos Humanos, Unidad de Finanzas, Unidad de Abastecimiento, entre otras unidades de organización

- **AEI.04.02 Sistemas de Información implementados bajo un enfoque de procesos y digital, para la gestión institucional**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.02	Sistemas de Información implementados bajo un enfoque de procesos y digital, para la gestión institucional	Número de aplicativos implementados, bajo un enfoque de procesos y digital	17	15	88,2	OTI

Esta acción ha obtenido un avance del 88,2 % respecto de la programación anual, además, se ha logrado implementar en el SGD la opción para que los asesores puedan verificar documento asignados, además, de la incorporación de procedimiento de DL N° 1192 y la Ley N° 30556 e implementar en la mesa de partes virtual la opción de anexar múltiples archivos para el administrado.

Cabe mencionar que, esta acción se encuentra orientada a la integración de los procesos de gestión institucional con el uso de las tecnologías digitales, el desarrollo y la implementación de aplicativos informáticos, orientada a la simplificación administrativa, a la mejora de los procesos institucionales, a la reducción de los costos y a la eliminación de los documentos físicos en las unidades de organización de la SBN.

#### Avance de la AEI 04.02 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 48% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 547 591. En esta acción estratégica encontramos 02 actividades operativas, que se mencionan a continuación:

- ✓ 9.1.1 Mantenimiento y continuidad operativa de los sistemas de información de la SBN (100%)
- ✓ 9.1.2 Fortalecimiento del gobierno digital (100%)

- **AEI.04.03 Gestión por procesos implementado en el marco de la PNMGP**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.03	Gestión por procesos implementado en el marco de la PNMGP	Número de documentos en gestión por procesos aprobados por la Alta Dirección	9	7	77,8	OPP

En esta acción se ha logrado un avance del 77,8 % respecto a la programación anual. Para el periodo 2023 se ha logrado aprobar la actualización del manual de procedimiento del Proceso Nivel 0 Administración de Recursos Humanos mediante Resolución N° 030-2023/SBN-GG.

Cabe mencionar que, esta acción orienta la implementación de la gestión por procesos en la SBN, que comprende la identificación, sistematización y mejora de los procesos para elevar la capacidad de gestión, optimizar el uso de los recursos públicos y lograr resultados que impacten positivamente en la satisfacción de los ciudadanos

Avance de la AEI 04.03 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 84% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 105 887. En esta acción estratégica encontramos 01 actividad operativa; que se menciona a continuación:

- ✓ 1.1.3 Gestión de racionalización y modernización institucional (100%)

- **AEI.04.04 Capacidades fortalecidas del personal de la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.04	Capacidades fortalecidas del personal de la SBN	Porcentaje de capacitaciones en el marco del plan de desarrollo de las personas ejecutadas	88%	11%	12,5	URH

En esta acción se ha realizado 9 capacitaciones en el primer semestre, obtenido un avance del 12,5 % respecto de la programación anual. Entre las capacitaciones brindadas se encuentran:

- **Transparencia y acceso a la información pública:** Aprobado para 36 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 64 beneficiarios.
- **Delitos de inconducta funcional en la administración pública:** Aprobado para 60 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 150 beneficiarios.
- **Hostigamiento Sexual:** Aprobado para 50 servidores, pero fue ejecutado con la asistencia de 78 beneficiarios.

Cabe mencionar que, esta acción está comprendida por las capacitaciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas de los servidores, lo que contribuye a la mejora de la gestión institucional de la SBN.

Avance de la AEI 04.04 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 94% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 55% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 557 692. En esta acción estratégica encontramos 08 actividades operativas; que se mencionan a continuación:

- ✓ 12.1.1 ejecución de las acciones relacionadas con la gestión de la compensación (100%)
- ✓ 12.1.2 implementación de la gestión del empleo de recursos humanos (92%)

- ✓ 12.1.4 ejecución de las acciones relacionadas con la gestión de desarrollo y
- ✓ capacitación de los servidores civiles (85%)
- ✓ 12.1.5 implementación del subsistema de gestión del rendimiento (100%)
- ✓ 12.1.6 planificación e implementación de la política de recursos humanos (100%)
- ✓ 12.1.7 ejecución de las acciones relacionadas con el proceso de bienestar social (93%)
- ✓ 24.1.1 Elaboración de planillas de pensionistas (SP)
- ✓ 2.1.10 Supervisión en la implementación de la transversalización del enfoque de género en la SBN (100%)

- **AEI.04.05 Gestión de gobierno digital desplegado en el marco de transformación digital en la SBN**

AEI	Acciones Estratégicas Institucionales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.05	Gestión de gobierno digital desplegado en el marco de transformación digital en la SBN	Número de proyectos de gobierno digital implementados en la SBN	12	10	83,3	URH

En esta acción se ha implementado 10 proyectos de gobierno digital, obteniendo un avance del 83,3% respecto de la programación anual. Entre los proyectos que se destacan, se tiene el de la firma digital de locadores, implementándose un logo que lo diferencia del personal estable de la entidad.

Cabe destacar que, esta acción está orientada a la sistematización progresiva de los procesos transversales de la entidad y servicios públicos digitalizados para los ciudadanos mediante el uso de las tecnologías de información. Asimismo, se incluye la mejora de las condiciones de infraestructura tecnológica y el aseguramiento de la disponibilidad continua de los servicios digitales que ofrece la SBN.

Avance de la AEI 04.05 articulada con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución del 41% con respecto a la programación anual, teniendo

una ejecución financiera de S/ 635 354. En esta acción estratégica encontramos 03 actividades operativas, las cuales son ejecutadas por la Oficina de Tecnología de la Información.

- ✓ 20.1.1 proyectos de desarrollo de sistemas Core y transformación digital (100%)
- ✓ 20.1.2 proyectos de implementación de componentes tecnológicos (100%)
- ✓ 20.1.3 continuidad operativa de la plataforma tecnológica de la SBN (100%)

- **AEI.04.06 Régimen del servicio civil implementado progresivamente en la entidad**

AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.06	Régimen del servicio civil implementado progresivamente en la entidad	Número de compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil implementados	1	0	0,0	URH

Esta acción se encuentra orientada a la implementación de los compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil, en el marco de las disposiciones de la Ley del Servicio Civil (Ley 30057), y sus reglamentos. En esta acción solo se ha logrado culminar con la dotación de la estructura de puestos y posiciones de la SBN, pero faltan los demás compromisos para el tránsito al régimen del servicio civil.

Avance de la AEI 04.06 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución del 100% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 0,0. En esta acción estratégica encontramos 01 actividad operativa, la cual es ejecutada por la Unidad de Recursos Humanos.

- ✓ 12.1.8 Implementación de acciones para transitar al régimen del servicio civil (100%)



- **AEI.04.07 Seguridad y salud en el trabajo implementado en la SBN**

AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.07	Seguridad y salud en el trabajo implementado en la SBN	Porcentaje de compromisos en seguridad y salud en el trabajo implementados	84%	49%	58,3	URH

En esta acción se ha implementado 66 compromisos en el primer semestre, que equivale un avance del 58,3% respecto de la programación anual, entre los compromisos implementados tenemos la aprobación de la directiva de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), capacitación de entrenamiento a las brigadas de emergencias, participación del simulacro nacional multipeligro y el reconocimiento al trabajador por mejor desempeño en SST.

Cabe mencionar que, esta acción está orientada a la implementación y el mejoramiento de las condiciones de seguridad y salud en el trabajo, con el fin de prevenir los accidentes de trabajo y enfermedades ocupacionales en la entidad, en el marco de la Ley 29783 Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, y sus reglamentos.

Avance de la AEI 04.07 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 96% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución del 68% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 131 307. En esta acción estratégica encontramos 01 actividad operativa, la cual es ejecutada por la Unidad de Recursos Humanos.

- ✓ 12.1.3 implementación del proceso de seguridad y salud en el trabajo (96%)

- **AEI.04.08 Modelo de integridad pública implementado en la SBN**

AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.04.08	Modelo de integridad pública implementado en la SBN	Porcentaje de actividades del modelo de integridad pública implementados	100%	91%	91,0	GG

En esta acción se ha obtenido un avance del 91,0% respecto a la programación anual, lográndose implementar al primer semestre 40 actividades en marco del modelo de integridad del presente año. Asimismo, como parte de las actividades que se han implementado del programa de integridad aprobado, se realizó la evaluación del índice de capacidad preventiva frente a la corrupción (ICP) en la SBN, dirigido por la PCM – SIP; así como, la identificación de riesgos de corrupción e inconductas funcional.

Cabe mencionar que, esta acción está orientada a la implementación de las actividades relacionadas con los componentes del modelo de integridad pública, en el marco de la Política Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción (D.S. 092-2017-PCM), y de las pautas metodológicas emitidas por la Secretaría de Integridad Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), lográndose un avance del 91% respecto a la programación anual

Avance de la AEI 04.08 articulado con el POI 2023

Se ha logrado ejecutar el 100% en el primer semestre en comparación a lo programado en ese periodo y una ejecución de 65% con respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 87 383. En esta acción estratégica encontramos 01 actividad operativa, que, la implementación del modelo de integridad pública en la entidad.

- ✓ 3.1.7 implementación del modelo de integridad pública en la entidad (100%)

**OEI.05 Fortalecer el Sistema de Información Nacional de Bienes Estatales (SINABIP), a favor de las entidades del el Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)**

- **AEI.05.01 Gestión de la continuidad operativa adecuada para la SBN**

AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.05.01	Gestión de la continuidad operativa adecuada para la SBN	Número de acciones de la gestión de la continuidad operativa implementadas	1	0	0,0	OAF

Esta acción está orientada a la implementación del proceso continuo de las operaciones identificadas como actividades críticas de la entidad, ante la ocurrencia de un desastre de gran magnitud o cualquier evento de similar característica que interrumpa de manera prolongada las operaciones de la entidad, en el ámbito de los lineamientos establecidos de la continuidad operativa para las entidades públicas. Para esta acción, en dicho periodo, aún no se ha logrado la aprobación del plan de continuidad operativa por el Titular; sin embargo, se ha obtenido avances considerables, entre ellos, la formación del Grupo Comando de Gestión de Continuidad Operativa (GCGCO) y la aprobación del Plan de Continuidad Operativa de la SBN por el GCCO a través del Acta N° 005-2023/SBN GCCO, pero en proceso de elaboración del Plan de Recuperación de los Servicios Informáticos a cargo de la Oficina de Tecnología de la Información (OTI).

Avance de la AEI 05.01 articulado con el POI 2023

En este primer semestre se ha logrado ejecutar el 100% y una ejecución del 100% anual respecto a su programación, teniendo una ejecución financiera de 9 765 soles. Cabe indicar que, en esta acción estratégica se cuenta con 01 actividades operativas, que son las siguientes:

✓ 8.1.7 Supervisión de las acciones de la gestión de la continuidad operativa

• **AEI.05.02 Asistencia técnica en GRD de manera integral en la SBN**

AES	Acciones Estratégicas Sectoriales	Indicador de la AEI	Año 2023			UO Responsable
			Programado	Ejecutado al Semestre	% de Avance	
AEI.05.02	Asistencia técnica en GRD de manera integral en la SBN	Número de servidores de la SBN que reciben asistencia técnica en GRD	60	0	0,0	URH

Comprende las acciones institucionales orientadas al fortalecimiento de capacidades de los servidores de la SBN, para la elaboración de instrumentos de gestión y/o la aplicación de medidas para la preparación ante situaciones de desastres, en el marco de los lineamientos de la Gestión del Riesgo de Desastres. Cabe indicar que, para esta acción aún no se han brindado las capacitaciones, porque están programadas para el segundo semestre.

Avance de la AEI 05.02 articulado con el POI 2023

En esta acción se ha logrado ejecutar el 100% respecto a su programación semestral y un 72% respecto a la programación anual, teniendo una ejecución financiera de S/ 12 501. Cabe indicar que, en esta acción estratégica se cuenta con 02 actividades operativas, que son las siguientes:

- ✓ 12.1.9 Asistencia técnica en gestión del riesgo de desastres de manera integral en la SBN (103%)
- ✓ 8.1.7 Implementación de la gestión del riesgo de desastres (GRD) en la SBN (100%)

En la Tabla N° 3 se aprecia que el presupuesto del POI modificado actual asciende a S/ 39 079 867,00, distribuido en ciento cincuenta y tres (153) actividades operativas; así como, la cantidad de actividades por acción estratégica institucional, conforme al siguiente detalle:

**Tabla 3. Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI**

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero o semestral 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	FORTALECER EL SISTEMA DE INFORMACIÓN NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SINABIP); A FAVOR DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)	2			94 %	47 %	76 %
AEI.01.01	CATASTRO DE PREDIOS ESTATALES SISTEMATIZADO Y ACTUALIZADO PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	1	10	1,092,671	94 %	47 %	76 %
OEI.02	FOMENTAR UN MARCO JURÍDICO SOBRE LA GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES EN BENEFICIO DE LAS ENTIDADES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIENES ESTATALES (SNBE)	3			100 %	37 %	70 %
AEI.02.01	NORMATIVA SOBRE PREDIOS ESTATALES PROPUESTA DE MANERA EFICIENTE PARA LAS ACTIVIDADES DEL SNBE	1	2	152,927	100 %	42 %	69 %
AEI.02.02	ORIENTACIÓN RECTORA FUNDAMENTADA PARA LAS ENTIDADES DEL SNBE	2	4	378,923	100 %	29 %	71 %
OEI.03	MEJORAR LA GESTIÓN INTEGRAL DE LOS PREDIOS ESTATALES A FAVOR DE LA SOCIEDAD	1			99 %	40 %	72 %
AEI.03.01	PREDIOS ESTATALES A CARGO DE LA SBN ENTREGADOS MEDIANTE MECANISMOS PREDICTIBLES A LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	4	21	5,297,686	94 %	38 %	74 %
AEI.03.02	PREDIOS ESTATALES CON POTENCIALIDAD IDENTIFICADA PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	3	3	31,258	100 %	41 %	71 %

## Informe de Evaluación Institucional al primer semestre

AEI.03.0 3	PREDIOS ESTATALES SANEADOS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	1	4	81,298	100 %	40 %	74 %
AEI.03.0 4	SUPERVISIÓN DE PREDIOS ESTATALES Y ACTOS EMITIDOS DE MANERA EFECTIVA A FAVOR DEL ESTADO	5	14	1,761,773	100 %	32 %	65 %
AEI.03.0 5	DEFENSA JURÍDICA DE LOS PREDIOS ESTATALES DE MANERA INTEGRAL EN FAVOR DEL ESTADO	2	7	1,037,746	100 %	36 %	69 %
AEI.03.0 6	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE MANERA PERMANENTE DE LOS SERVIDORES DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN EL SNBE	6	4	138,526	96 %	48 %	70 %
AEI.03.0 7	CONFLICTOS RESUELTOS EFICIENTEMENTE ENTRE LAS ENTIDADES DEL SNBE	8	5	54,737	94 %	28 %	54 %
AEI.03.0 8	ZONAS DE DOMINIO RESTRINGIDO DETERMINADAS PARA LOS PROMOTORES DE INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA	9	2	407,350	100 %	81 %	96 %
AEI.03.0 9	DIFUSIÓN DEL MARCO NORMATIVO Y DE GESTIÓN DE PREDIOS ESTATALES DEL SNBE	7	1	384	100 %	43 %	85 %
OEI.04	MEJORAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	4			98 %	33 %	60 %
AEI.04.0 1	IMAGEN INSTITUCIONAL POSICIONADA DE LA SBN	6	56	4,051,504	99 %	39 %	73 %
AEI.04.0 2	SISTEMA DE INFORMACIÓN IMPLEMENTADOS BAJO UN ENFOQUE DE PROCESOS Y DIGITAL; PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	1	2	547,591	100 %	21 %	48 %
AEI.04.0 3	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN EL MARCO DE LA PNMGP	5	1	105,887	100 %	48 %	84 %
AEI.04.0 4	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA SBN	3	8	557,692	94 %	34 %	55 %
AEI.04.0 5	GESTIÓN DE GOBIERNO DIGITAL DESPLEGADO EN EL MARCO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA SBN	2	3	635,354	100 %	15 %	41 %

AEI.04.0 6	RÉGIMEN DEL SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO PROGRESIVAMENTE EN LA ENTIDAD	7	1	0	100 %	100 %	100 %
AEI.04.0 7	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO IMPLEMENTADO EN LA SBN	4	1	131,307	96 %	35 %	68 %
AEI.04.0 8	MODELO DE INTEGRIDAD PÚBLICA IMPLEMENTADO EN LA SBN	8	1	87,383	100 %	36 %	65 %
OEI.05	PROMOVER LAS ACCIONES DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD)	5			100 %	83 %	92 %
AEI.05.0 1	GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD OPERATIVA ADECUADA PARA LA SBN	1	1	9,765	100 %	100 %	100 %
AEI.05.0 2	ASISTENCIA TÉCNICA EN GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES (GRD); DE MANERA INTEGRAL EN LA SBN	2	2	12,501	100 %	50 %	75 %
	Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/		153	16,574,260	98 %	43 %	72 %

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta semestral, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta anual, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física anual distinta de cero.

5/ El IGI se calcula como el promedio de avance de los OEI, ponderado por el grado de prioridad de cada Objetivo.

**Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.**

## 2.2. Análisis de implementación de las AEI

En este punto se procede analizar el proceso de implementación de las AEI de los OEI priorizados en la delimitación del alcance de la evaluación y se analiza dicho proceso desde la perspectiva del producto o productos (bien, servicio o regulación) en los que se hace concreto la AEI, se determina el avance en sus niveles de cobertura y calidad. Asimismo, se identifica a las AEI cuyos productos no vienen alcanzando los niveles de cobertura y calidad requeridos al primer semestre, los

cuales denominaremos AEI críticas. Se finaliza con un análisis de la ejecución operativa vinculada a las AEI críticas.

### **2.2.1. Análisis de los productos de la AEI**

A continuación, se analiza el proceso de implementación de las AEI de los OEI, determinando el o los productos donde se hace concreto las AEI prioritarias de acuerdo al PEI 2022-2026, el avance de la producción por medio de su indicador e identificar las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) críticas.

El OEI.01 está conformado por la AEI 01.01, siendo la acción estratégica priorizada en este objetivo, y su producto concreto en el primer indicador son los 11 500 registros nuevos y en el segundo indicador son los 8 500 registros de predios actualizados en el SINABIP, lográndose superar la meta en el primer indicador al primer semestre.

El OEI.02 está conformado por dos acciones estratégicas institucionales, siendo la priorizada la AEI.02.01 que tiene como meta en el 2023 la elaboración de siete propuestas normativas; sin embargo, no se podrá cumplir con la meta programada debido a la aprobación del Decreto Supremo N° 063-2021-PCM, que aprueba el Reglamento que desarrolla el Marco Institucional que rige el Proceso de Mejora de la Calidad Regulatoria y establece los Lineamientos Generales para la aplicación del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) Ex Ante, el mismo que dispuso que las entidades públicas del Poder Ejecutivo deben aplicar obligatoriamente el AIR Ex Ante, previo a la elaboración de disposiciones normativas de carácter general; por lo que, actualmente es necesario cumplir varias etapas y aplicar diversos instrumentos que implican mayor tiempo, despliegue de recursos y otras labores, en donde además participa la PCM, en cada propuesta normativa que se pretenda plantear.

El OEI.03 cuenta con 9 acciones estratégicas, el cual se viene ejecutando de acuerdo a lo programado. Entre las AEI prioritarias tenemos a la AEI.03.01, que entrega como producto predios del Estado mediante actos mediante mecanismos predictibles a los promotores de inversión pública y privada, habiéndose obtenido un avance del 74% respecto a su programación anual. Asimismo, la AEI 03.02 que tiene como producto la incorporación de predios estatales con estudio de potencialidad al Portafolio de los Predios del Estado,



que al primer semestre se ha logrado incorporar 55 predios; sin embargo, en el segundo semestre no se logrará cumplir con la meta, debido al incremento de demanda de solicitudes de ingreso (requerimientos) en la actividad 18.1.2. Transferencia predial entre entidades Públicas que está articulada a la AEI. 03.01. Cabe indicar que, la AEI.03.02 no ocasiona un impacto alto en la ejecución del OEI. 03.

Respecto al OEI.04 “Mejorar la gestión institucional”, el PEI de la SBN cuenta con 8 acciones estratégicas, siendo prioritaria la AEI 04.04 cuyo producto está referido a la capacitación del personal de la SBN, con un avance del 55,0% por haber realizado 9 capacitaciones; cabe precisar que, su mayor logro se realizará en el segundo semestre. Las AEI 04.02 y 04.05 tienen como principales productos, implementar servicios informáticos bajo un enfoque de gobierno digital y mejorar la infraestructura tecnológica (Internet, Sistema de Gestión Documentaria, Equipo de Cómputo entre otros), respectivamente. Estas AEI obtendrán avances de acuerdo a lo programado en el segundo semestre.

Finalmente, en el OEI.05, se tienen la AEI 05.01 y la AEI 05.02, cuyos productos son: realizar acciones en el marco de la Gestión de la Continuidad Operativa y realizar asistencias técnicas en Gestión de Riesgos de Desastre. Al respecto, sus logros a nivel de indicador de AEI se obtendrán en el segundo semestre.

Las AEI expuestas contribuyen directamente al logro de los OEI del PEI 2022 – 2026 de la SBN. De acuerdo a lo analizado, las 27 acciones estratégicas institucionales tienen un buen avance al primer semestre; sin embargo, en la AEI 02.01 “Normativa sobre predios estatales propuesta de manera eficiente para las actividades del SNBE”, cuyo indicador es “Número de propuestas normativas elaboradas para las entidades del SNBE”, no se logrará cumplir con la meta, siendo una AEI crítica para el cumplimiento del OEI 02 “Fomentar un marco jurídico sobre la gestión de predios estatales en beneficio de las entidades del Sistema Nacional de Bienes Estatales (SNBE)”.

En la Tabla N° 5 se muestra el avance de la ejecución del POI Modificado por centro de costo (Unidad de Organización) de la SBN. Se aprecia que el 57,71% de las unidades de organización tienen una ejecución igual o superior al 100% con relación a su programación semestral, mientras que el 38,09% restante presenta una ejecución superior al 93%. Por otro lado, la unidad de organización

con ejecución física promedio inferior al 90% es la: i) Subdirección de Desarrollo Inmobiliario (88%), debido a que no ha logrado cumplir con la meta establecida en las actividades operativas: “Venta directa en predios estatales” y “Opinión técnica en los actos de disposición y asesoramiento a las consultas efectuadas por las entidades del SNBE y particulares”.

**Tabla 5. Avance de ejecución física del POI Modificado por centros de costos**

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero semestral 2/	Ejecución física		
				1° Semestre /3	2° Semestre /3	Anual /4
01.01	DESPACHO DE LA SUPERINTENDENCIA	10	245,915	98 %	38 %	75 %
02.01	GERENCIA GENERAL	7	599,392	100 %	47 %	77 %
02.02	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	6	272,445	100 %	33 %	62 %
02.03	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	4	451,270	100 %	49 %	80 %
02.04	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	7	364,543	100 %	32 %	69 %
02.05	UNIDAD DE ABASTECIMIENTO	10	1,538,049	98 %	41 %	75 %
02.06	UNIDAD DE FINANZASSAC	4	147,298	100 %	24 %	61 %
02.07	UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS	10	688,999	95 %	50 %	66 %
02.08	UNIDAD DE FINANZASSAT	3	177,704	100 %	35 %	69 %
02.09	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	5	1,182,944	100 %	17 %	44 %
02.10	UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	7	306,316	96 %	45 %	74 %
03.01	ÓRGANO DE REVISIÓN DE LA PROPIEDAD ESTATAL	5	54,737	94 %	28 %	54 %
04.01	DIRECCIÓN DE NORMAS Y REGISTRO	7	435,896	100 %	37 %	73 %
04.02	SUBDIRECCIÓN DE NORMAS Y CAPACITACIÓN	6	395,018	97 %	40 %	70 %
04.03	SUBDIRECCIÓN DE REGISTRO Y CATASTRO	9	932,516	93 %	48 %	77 %
05.01	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	9	733,132	99 %	27 %	68 %

05.02	SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO ESTATAL	14	3,056,703	100 %	47 %	77 %
05.03	SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO INMOBILIARIO	9	2,086,944	88 %	41 %	74 %
05.04	SUBDIRECCIÓN DE SUPERVISIÓN	12	1,702,585	100 %	34 %	67 %
06.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	2	164,108	100 %	50 %	88 %
07.01	PROCURADURÍA PÚBLICA	7	1,037,746	100 %	36 %	69 %
	TOTAL	153	16,574,260			

1/ Se contabilizan AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta semestral, agrupadas centro de costos.

4/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta anual, agrupadas por centro de costos.

**Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.**

En la Tabla N° 6 se presenta el avance de la ejecución de las actividades operativas del POI Modificado, por departamento. Respecto al seguimiento de metas físicas, la SBN ha ejecutado el 98% respecto a la programación del I Semestre. Todas las actividades operativas están vinculadas con el departamento de Lima.

**Tabla 6. Avance de ejecución física del POI Modificado por departamento.**

Código	Departamento	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
15	LIMA	153	16,574,260	98 %	39 %	70 %
XXX	TOTAL	153	16,574,260			

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión ejecutadas por cada departamento.

4/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta anual, agrupadas por departamento.

**Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.**

### **2.3. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas**

En el ítem 2.2.1, como producto del seguimiento y evaluación, se identificó a la AEI 02.01 “Normativa sobre predios estatales propuesta de manera eficiente para las actividades del SNBE”, la cual está alienada y vinculada principalmente con la Actividad Operativa “22.1.1 Formulación de proyectos normativos del SNBE”. Para el presente año, se tiene programado las 7 propuestas normativas según el horizonte del PEI, al cierre del primer semestre 2023 de acuerdo a lo programado en el año se obtendrá el 100% de registros sistematizados que equivale a un proyecto de normativa, lo que representa al semestre el 33% de la programación anual. El avance de su AO no se encuentra de acuerdo a lo programado en el PEI 2022-2026 debido a que el Decreto Supremo N° 063-2021-PCM, que aprueba el Reglamento que desarrolla el Marco Institucional que rige el Proceso de Mejora de la Calidad Regulatoria y establece los Lineamientos Generales para la aplicación del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) Ex Ante, dispuso que las entidades públicas del Poder Ejecutivo deben aplicar obligatoriamente el AIR Ex Ante, previo a la elaboración de disposiciones normativas de carácter general, por lo que, afecta al proceso de formulación de proyectos normativos impactando en la meta del OEI. 02.

### **2.4. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI**

Con la evaluación de resultados del PEI – POI al cierre 2022, se plasmaron recomendaciones referidas al seguimiento permanente al cumplimiento de las actividades operativas del POI y de los indicadores a nivel de OEI e AEI; por lo que, se ha venido desarrollando un seguimiento continuo de la ejecución mensual del POI, así como, el desarrollo de la etapa de identificación de necesidades y diagnóstico institucional como insumo base para la elaboración del PEI 2024-2028 de la SBN.

### **3. Conclusiones**

- 3.1** En el primer semestre del año 2023, las unidades de organización alcanzaron un buen desempeño y avance respecto de la ejecución de sus metas físicas, logrando la mayoría cumplir lo que habían programado, al punto que, en promedio, a nivel institucional se obtuvo una ejecución del 98,0%.
- 3.2** Con relación al avance anual de las metas físicas, la SBN obtuvo en promedio, un avance del 72,0%, considerando los resultados de cada unidad de organización.
- 3.3** En cuanto al desempeño presupuestario, durante el primer semestre del 2022, la SBN ejecutó un monto de S/ 16 574 260; lo que representa un avance del 42,41%, respecto del Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

### **4 Recomendaciones**

- 4.1. Seguimiento a las metas de los Indicadores de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), los cuales deben articularse con las Actividades Operativas y los recursos necesarios.
- 4.2. Coordinar con las unidades de organización para el registro oportuno de las metas físicas, así como la información mínima necesaria en los informes mensuales del POI y del PEI, para una mejor descripción de los logros, limitaciones, medidas de mejora, entre otros.

### **5 Anexos**

Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar de la SBN:

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.  
[https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2023/08/reporte-de-seguimiento-de-pei-semestral-2023-2023-08-25\\_-1692979036.pdf](https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2023/08/reporte-de-seguimiento-de-pei-semestral-2023-2023-08-25_-1692979036.pdf)
- ✓ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE.  
[https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2023/08/reporte-de-seguimiento-poi-i-semestre-2023-2023-08-25\\_-1692977786.pdf](https://www.sbn.gob.pe/Repositorio/public/files/2023/08/reporte-de-seguimiento-poi-i-semestre-2023-2023-08-25_-1692977786.pdf)

## ✓ Matriz de compromisos

<b>Política / Plan evaluado: Elaboración del Plan Estratégico Institucional</b>								
<b>Entidad responsable de la recomendación: SBN</b>								
<b>Periodo de compromisos: setiembre – diciembre 2023</b>								
N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
1	Periodo de PEI y otros	Nuevo PEI	<b>Elaboración del Plan Estratégico Institucional</b>	Página web de la Entidad	OPP	4 meses	Aprobación	